



**Agrupamento de Escolas Escultor Francisco dos Santos**

**CARTA DE MISSÃO**

(Portaria n.º 266/2012, de 30 de agosto)

Nome da Diretora: Maria Cristina Ramires da Silva Frazão

Escalão: 8.º

Período em Avaliação: 01/09/2021 a 31/08/2025

Grupo de recrutamento: 200

**Missão:** A formação integral dos alunos, contemplando de forma igualitária as necessidades educativas e todos, independentemente das suas características, capacidades e graus de desenvolvimento, corrigindo desigualdades, e criando oportunidades iguais para todos.

Áreas de Intervenção	Conteúdos
1.º Projeto Educativo	<ul style="list-style-type: none"><li>* Melhorar o sucesso escolar e educativo dos alunos;</li><li>* Promover a inclusão e integração de todos os alunos;</li><li>* Proporcionar a integração de todas as crianças com 3 anos na Educação Pré-Escolar;</li><li>* Promover a articulação dinâmica entre todos os ciclos;</li><li>* Proporcionar percursos educativos diversificados e adequados às características e necessidades dos alunos;</li><li>* Promover a constituição de equipas educativas que produzam trabalho colaborativo, de articulação vertical e horizontal;</li><li>* Estimular a flexibilização curricular;</li><li>* Desenvolver sistemas eficazes de monitorização dos resultados escolares de modo a promover-se a reflexão estratégica por parte das equipas educativas;</li><li>* Promover a recuperação das aprendizagens, resultantes da pandemia Covid-19.</li></ul>
2.º Plano Anual de Atividades	<ul style="list-style-type: none"><li>* Promover uma cada vez maior articulação entre os objetivos do Projeto Educativo e as ações desenvolvidas no Plano Anual de Atividades;</li><li>* Proporcionar oportunidades de aquisição de competências socio-emocionais no âmbito do Plano Anual de Atividades;</li><li>* Estimular a participação em projetos diversificados, criando oportunidades significativas de aprendizagem.</li></ul>
3.º Plano de Formação	<ul style="list-style-type: none"><li>* Promover momentos de troca de experiências entre docentes;</li><li>* Reforçar protocolos com instituições que promovam ofertas formativas por mecanismo de contrapartida;</li><li>* Estimular a procura de formação online ou na escola.</li></ul>



## Agrupamento de Escolas Escultor Francisco dos Santos

<b>4.º Gestão de Recursos</b> (Humanos, Financeiros e Materiais)	<ul style="list-style-type: none"><li>* Otimizar a distribuição do serviço docente e não docente a fim de assegurar um serviço educativo de qualidade;</li><li>* Gerir os recursos financeiros com base nos princípios definidos pelo Conselho Geral;</li><li>* Prosseguir as boas práticas administrativas, no princípio da prestação de contas;</li><li>* Diligenciar para que os recursos financeiros sejam aplicados prioritariamente nas atividades letivas;</li><li>* Promover o uso racional dos recursos materiais e a sua reutilização;</li><li>* Promover soluções informáticas que diminuam o tempo de permanência na escola, permitindo uma boa gestão da Componente de Trabalho Individual dos docentes.</li></ul>
<b>5.º Clima de Escola</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Reforçar a dimensão humana, promovendo a cultura e identidade profissional, conducente a um bom clima relacional no Agrupamento;</li><li>* Promover formas de relacionamento adequadas entre todos os elementos da comunidade educativa;</li><li>* Prosseguir a política de dissuasão de comportamentos desadequados, privilegiando medidas corretivas, em articulação com os pais e EE;</li><li>* Estimular a apropriação dos fatores identitários do Agrupamento;</li><li>* Promover reuniões de assembleias de alunos, para os envolver na construção da vida das escolas do Agrupamento;</li><li>* Promover a participação dos alunos na construção de uma cidadania ativa.</li></ul>
<b>6.º Relação com a Comunidade</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Reforçar as parcerias já existentes, nomeadamente com os órgãos autárquicos e com outros agentes, da área da segurança, da saúde e do serviço social;</li><li>* Estimular a participação dos Pais e EE, promovendo a constituição de uma APEE de Agrupamento;</li><li>* Promover iniciativas que envolvam os pais e EE na vida da escola.</li></ul>
<b>7.º Autoavaliação</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Estimular a reflexão interna por parte dos Departamentos Curriculares e Estruturas Intermédias;</li><li>* Desenvolver práticas de autoavaliação que garantam a obtenção de dados objetivos e mensuráveis de cumprimento de objetivos, de modo a permitir a reflexão e promoção de planos de melhoria.</li></ul>

14 junho de 2023

Cristina Frazão

(Diretora)

26 de julho de 2023

Carmen Machado

*Carmen Machado*

(Presidente do Conselho Geral)