



CARTA DE MISSÃO

(Portaria n.º 266/2012, de 30 de agosto)

Nome da Diretora: Maria Cristina Ramires da Silva Frazão

Escalão: 8.º

Período em Avaliação: 01/09/2021 a 31/08/2025

Grupo de recrutamento: 200

Missão: A formação integral dos alunos, contemplando de forma igualitária as necessidades educativas e todos, independentemente das suas características, capacidades e graus de desenvolvimento, corrigindo desigualdades, e criando oportunidades iguais para todos.

Áreas de Intervenção	Conteúdos
1.º Projeto Educativo	<ul style="list-style-type: none">* Melhorar o sucesso escolar e educativo dos alunos;* Promover a inclusão e integração de todos os alunos;* Proporcionar a integração de todas as crianças com 3 anos na Educação Pré-Escolar;* Promover a articulação dinâmica entre todos os ciclos;* Proporcionar percursos educativos diversificados e adequados às características e necessidades dos alunos;* Promover a constituição de equipas educativas que produzam trabalho colaborativo, de articulação vertical e horizontal;* Estimular a flexibilização curricular;* Desenvolver sistemas eficazes de monitorização dos resultados escolares de modo a promover-se a reflexão estratégica por parte das equipas educativas;* Promover a recuperação das aprendizagens, resultantes da pandemia Covid-19.
2.º Plano Anual de Atividades	<ul style="list-style-type: none">* Promover uma cada vez maior articulação entre os objetivos do Projeto Educativo e as ações desenvolvidas no Plano Anual de Atividades;* Proporcionar oportunidades de aquisição de competências socio-emocionais no âmbito do Plano Anual de Atividades;* Estimular a participação em projetos diversificados, criando oportunidades significativas de aprendizagem.
3.º Plano de Formação	<ul style="list-style-type: none">* Promover momentos de troca de experiências entre docentes;* Reforçar protocolos com instituições que promovam ofertas formativas por mecanismo de contrapartida;* Estimular a procura de formação online ou na escola.



Agrupamento de Escolas Escultor Francisco dos Santos

4.º Gestão de Recursos (Humanos, Financeiros e Materiais)	<ul style="list-style-type: none">* Otimizar a distribuição do serviço docente e não docente a fim de assegurar um serviço educativo de qualidade;* Gerir os recursos financeiros com base nos princípios definidos pelo Conselho Geral;* Prosseguir as boas práticas administrativas, no princípio da prestação de contas;* Diligenciar para que os recursos financeiros sejam aplicados prioritariamente nas atividades letivas;* Promover o uso racional dos recursos materiais e a sua reutilização;* Promover soluções informáticas que diminuam o tempo de permanência na escola, permitindo uma boa gestão da Componente de Trabalho Individual dos docentes.
5.º Clima de Escola	<ul style="list-style-type: none">* Reforçar a dimensão humana, promovendo a cultura e identidade profissional, conducente a um bom clima relacional no Agrupamento;* Promover formas de relacionamento adequadas entre todos os elementos da comunidade educativa;* Prosseguir a política de dissuasão de comportamentos desadequados, privilegiando medidas corretivas, em articulação com os pais e EE;* Estimular a apropriação dos fatores identitários do Agrupamento;* Promover reuniões de assembleias de alunos, para os envolver na construção da vida das escolas do Agrupamento;* Promover a participação dos alunos na construção de uma cidadania ativa.
6.º Relação com a Comunidade	<ul style="list-style-type: none">* Reforçar as parcerias já existentes, nomeadamente com os órgãos autárquicos e com outros agentes, da área da segurança, da saúde e do serviço social;* Estimular a participação dos Pais e EE, promovendo a constituição de uma APEE de Agrupamento;* Promover iniciativas que envolvam os pais e EE na vida da escola.
7.º Autoavaliação	<ul style="list-style-type: none">* Estimular a reflexão interna por parte dos Departamentos Curriculares e Estruturas Intermédias;* Desenvolver práticas de autoavaliação que garantam a obtenção de dados objetivos e mensuráveis de cumprimento de objetivos, de modo a permitir a reflexão e promoção de planos de melhoria.

14 junho de 2023

Cristina Frazão

(Diretora)

26 de julho de 2023

Carmen Machado

Carmen Machado

(Presidente do Conselho Geral)